



Bulletin d'actualité États-Unis Espace n°25-04

Rédigé par le bureau du CNES et service spatial de l'Ambassade de France à Washington D.C.

Mathieu Weiss & Lou Valade

L'essentiel du mois d'octobre

Le 1er octobre, faute d'accord au Congrès sur le financement des agences publiques, le gouvernement fédéral américain est entré en *shutdown*. Depuis, les activités jugées non essentielles sont suspendues et des milliers de fonctionnaires se retrouvent au chômage technique. La situation pourrait durer plusieurs semaines et devenir la plus longue fermeture du gouvernement de l'histoire des États-Unis, dépassant celle de 2018 qui avait duré 35 jours. Plusieurs programmes de la NASA voient leur développement ralenti. Bien que les équipes de la NASA en charge d'Artemis soient considérées essentielles et poursuivent leurs activités, Artemis 2 se voit affecter par les conséquences indirectes de cette paralysie budgétaire, soulevant des inquiétudes quant à de potentiels retards supplémentaires.

La colère monte dans le camp démocrate, qui reproche à la NASA d'appliquer des orientations de la Maison-Blanche avant l'approbation du Congrès et de brouiller la séparation des pouvoirs. En parallèle, le *Jet Propulsion Laboratory* (JPL) a de nouveau dû se séparer de ses effectifs alors que plusieurs de ses missions sont menacées d'annulation. D'autres institutions semblent suivre la ligne de conduite proposée par l'exécutif, à l'image de la *Federal Communications Commission* (FCC), qui réforme son cadre réglementaire pour soutenir l'essor des activités spatiales, particulièrement commerciales.

Du côté de la défense, l'*U.S. Space Force* (USSF) a multiplié l'attribution de contrats ces dernières semaines, aussi bien à des start-ups ou à des acteurs établis comme Blue Origin et SpaceX. L'USSF mobilise de plus en plus de solutions commerciales afin de mener ses activités, une dynamique entérinée par la création d'un fonds de roulement de plus d'un milliard de dollars destiné à faciliter l'accès des agences militaires américaines aux services spatiaux commerciaux.

Ce bulletin d'actualité marque par ailleurs le départ de Lou Valade du bureau, après une très belle expérience au service de la diplomatie spatiale française. Son successeur devrait arriver d'ici la fin de l'année, et nous avons hâte de l'accueillir au sein de l'Ambassade de France aux États-Unis.

Bonne lecture !

Sommaire

(Cliquer sur le titre pour accéder directement à l'article)

PERSONALIA

Joseph Pelfrey quitte la direction du Marshall Space Flight Center

POLITIQUE ET RELATIONS INTERNATIONALES

La Hongrie, la Malaisie et les Philippines rejoignent les Accords Artemis

BUDGET

Le Parti démocrate accuse la NASA d'implémenter un budget décidé par la Maison Blanche, avant le vote du Congrès

Nouvelle vague de licenciements pour le JPL

ÉCONOMIE SPATIALE

Les levées de fonds des dernières semaines

Firefly Aerospace annonce sa volonté d'acheter SciTec

Maxar devient Vantor et Lanteris

RÉGLEMENTATION SPATIALE

La FCC modernise le processus d'autorisation des satellites

SÉCURITÉ ET DÉFENSE

Les contrats militaires des dernières semaines

SpaceX remporte la majorité des contrats de lancements de sécurité nationale pour 2026

L'USSF investit afin de faciliter le recours aux services spatiaux commerciaux

SpaceX lance 21 nouveaux satellites pour la Space Development Agency

EXPLORATION

Le lancement d'Artemis 2 directement menacé par le shutdown

Le module lunaire d'Artemis 3 ouvert à la compétition

Astrobotic annonce le report de la mission Griffin-1 à la mi-2026

LANCEURS ET SPATIOPORTS

Starship réussit son onzième vol d'essai

STATION SPATIALE INTERNATIONALE ET VOL HABITÉ EN ORBITE BASSE

Blue Origin réalise son sixième vol habité de l'année 2025

TECHNOLOGIE

Momentum signe deux nouveaux contrats avec la NASA

PERSONALIA

Joseph Pelfrey quitte la direction du Marshall Space Flight Center

[Space News](#), 27 septembre 2025

Joseph Pelfrey, directeur du *Marshall Space Flight Center* de la NASA, a annoncé le 24 septembre sa démission, devenant le troisième directeur de centre de l'agence à quitter son poste en quelques mois. Dans un message adressé aux employés, il a indiqué vouloir laisser à la direction de la NASA la possibilité de choisir sa propre équipe pour mener à bien les missions lunaires à venir, tout en exprimant son souhait de continuer à servir le programme spatial sous une autre forme. Ce départ s'ajoute à ceux de Laurie Leshin du JPL en juin et de Makenzie Lystrup du *Goddard Space Flight Center* en août, illustrant une période de transition notable au sein de la direction de la NASA.

POLITIQUE ET RELATIONS INTERNATIONALES

La Hongrie, la Malaisie et les Philippines rejoignent les Accords Artemis

[Space News](#), 22 et 28 octobre 2025

La Hongrie, puis la Malaisie et les Philippines, ont récemment rejoint les Accords Artemis, portant à 59 le nombre de signataires. La Hongrie, devenue le 57e pays signataire le 22 octobre, a officialisé son adhésion lors d'une visite de son ministre des Affaires étrangères aux États-Unis, tandis que la Malaisie et les Philippines ont signé le 26 octobre, à l'occasion d'une visite présidentielle à Kuala Lumpur. Ces adhésions successives interviennent alors que 39 nations signataires se sont récemment réunies au Congrès astronautique international de Sydney pour discuter de la mise en œuvre des Accords et de la participation des pays émergents. Lancés il y a cinq ans à l'initiative des États-Unis, les Accords Artemis sont désormais perçus comme un instrument majeur de gouvernance spatiale et un levier d'influence stratégique face à la montée des ambitions chinoises dans l'espace.

BUDGET

Le Parti démocrate accuse la NASA d'implémenter un budget décidé par la Maison Blanche, avant le vote du Congrès

[Space News](#), 29 septembre 2025

La veille du *shutdown*, le Parti démocrate au Sénat a publié un rapport accusant la Maison-Blanche et l'OMB d'avoir demandé à la NASA de commencer à appliquer dès l'été les coupes prévues dans le budget 2026, avant toute décision du Congrès, en violation de la Constitution et au détriment de la sécurité. Le projet de budget, proposé par l'administration Trump, prévoit une réduction de près de 25 % du financement global de la NASA, touchant particulièrement la science et la technologie spatiale – des coupes largement rejetées par les projets de loi du Congrès. Selon le rapport, les directives auraient été transmises verbalement, et les compressions de personnel déjà opérées – jusqu'à 20 % de la main-d'œuvre – auraient créé un climat de peur où les employés hésitent à signaler des risques, certains redoutant un accident fatal d'astronaute dans les prochaines années.

Nouvelle vague de licenciements pour le JPL

[Space News](#), 13 octobre 2025

Le JPL a annoncé le licenciement de 550 employés, soit environ 11 % de ses effectifs, dans le cadre d'une restructuration visant à adapter le laboratoire à un contexte budgétaire incertain. Selon son directeur, Dave Gallagher, cette mesure s'inscrit dans un plan de réaligement interne engagé depuis juillet, destiné à recentrer le JPL sur ses compétences techniques clés et à renforcer sa compétitivité dans un secteur spatial en mutation. Ces coupes, touchant les équipes techniques, administratives et de soutien, constituent la quatrième vague de licenciements depuis début 2024, après plusieurs réductions liées notamment aux incertitudes budgétaires entourant le programme *Mars Sample Return*.

ÉCONOMIE SPATIALE

Les levées de fonds des dernières semaines

[Space News](#), 8 octobre 2025

La start-up américaine Stoke Space, qui développe le lanceur entièrement réutilisable Nova, a levé 510 M\$ lors d'un tour de table de série D mené par le fonds *U.S. Innovative Technology Fund* (USIT), portant son financement total à près de 1 Md\$, dont 100 M\$ en dette auprès de *Silicon Valley Bank*. Cette levée permettra d'achever le développement de Nova et de préparer ses premiers vols, tout en augmentant les capacités de production.

Firefly Aerospace annonce sa volonté d'acheter SciTec

[Space News](#), 5 octobre 2025

La société Firefly Aerospace a annoncé le 5 octobre son intention d'acquérir le contractant de défense SciTec pour 855 M\$. Cette opération, qui doit être finalisée d'ici la fin de 2025 sous réserve d'approbations réglementaires, marque une importante diversification vers le secteur de la défense pour Firefly, spécialisé dans les lanceurs, les atterrisseurs lunaires et le transport spatial. SciTec développe des logiciels de détection de missiles, de surveillance spatiale et de commandement autonome, avec des contrats majeurs pour l'USSF, dont 259 M\$ pour le programme FORGE. L'acquisition vise à renforcer la position de Firefly dans le programme *Golden Dome*, initiative américaine de bouclier antimissile spatial. Parallèlement, Firefly fait face à des difficultés avec son lanceur Alpha, cloué au sol après l'explosion d'un booster lors d'un essai le 29 septembre, retardant les prochaines missions.

Maxar devient Vantor et Lanteris

[Space News](#), 1^{er} octobre 2025

Le 1^{er} octobre, Maxar Technologies, issue de la fusion de 2017 et rachetée par Advent International en 2023, a officiellement abandonné son nom pour se scinder en deux entités distinctes : Vantor (anciennement Maxar Intelligence) et Lanteris (anciennement Maxar Space Systems). Ce rebranding vise à clarifier leurs identités après une séparation opérationnelle déjà effective.

Vantor, basée au Colorado, se recentre sur les solutions logicielles et de renseignement intégrées, combinant imagerie satellitaire, données multi-capteurs et intelligence artificielle, tout en lançant sa plateforme logicielle Tensorglobe et en conservant l'exploitation de ses satellites d'observation.

Lanteris, ex-division de construction satellitaire, réoriente son activité vers les marchés gouvernementaux et de la défense, notamment les constellations en orbite basse et les systèmes spatiaux pour la NASA et la *Space Force*, tout en continuant à servir le secteur commercial. Après une période de difficultés liées au déclin du marché GEO, l'entreprise affiche désormais une répartition équilibrée de ses revenus entre clients publics et privés et mise sur une croissance dans les domaines multi-orbites et cis-lunaires.

RÉGLEMENTATION SPATIALE

La FCC modernise le processus d'autorisation des satellites

[Space News](#), 28 octobre 2025

La FCC a proposé le 28 octobre une vaste réforme de son processus d'autorisation des satellites, baptisée *Space Modernization for the 21st Century*, afin d'accélérer les examens et de réduire la bureaucratie. Le projet, soumis à une consultation publique de 45 jours, vise à remplacer l'ancien cadre réglementaire « Part 25 » par une nouvelle « Part 100 » adaptée à l'économie spatiale moderne. Parmi les mesures clés figurent la création d'une « chaîne d'assemblage » de licences modulaires, des procédures simplifiées pour les constellations non géostationnaires, l'assouplissement des garanties financières, l'allongement des licences à 20 ans et une approche nationale pour les stations terrestres.

SÉCURITÉ ET DÉFENSE

Les contrats militaires des dernières semaines

[Space News](#), 28 septembre [1], 1 [2], 7 [3], 8 [4] et 17 [5] octobre 2025

- Le Pentagone a annoncé le 26 septembre trois contrats destinés à renforcer la production américaine de moteurs-fusées à propergol solide (SRM). Un marché de quatre ans d'environ 191,3 M\$ a été attribué à X-Bow Launch Systems par l'*Air Force Test Center* pour la conception, la fabrication et la démonstration d'une capacité avancée de production de propergols et de moteurs intégrés. Par ailleurs, deux financements via la *Defense Production Act* (DPA) totalisant 33,5 M\$ visent à élargir la capacité industrielle : Americarb reçoit 12,6 M\$ pour développer un matériau isolant pour tuyères, et General Dynamics Ordnance & Tactical Systems obtient 20,9 M\$ pour accroître la production de tuyères composites et d'isolants et devenir un nouveau fournisseur.
- L'USSF a attribué un contrat de 1,9 M\$ à la startup californienne ExLabs pour développer sa plateforme spatiale reconfigurable SERVSAM. Ce projet, financé dans le cadre du programme *Direct-to-Phase 2 Small*

Business Innovation Research, vise à concevoir un véhicule lourd modulable capable de s'adapter à divers profils de mission sur toutes les orbites, basé sur l'architecture SERV d'ExLabs.

- L'USSF a attribué à Blue Origin un contrat de 78,2 M\$ sur trois ans pour étendre ses capacités de traitement des satellites au *Cape Canaveral Space Force Station*, via la procédure *Commercial Solutions Opening* qui favorise l'innovation privée et le partage des coûts avec l'industrie. Ce contrat fait suite à un accord similaire attribué en avril à Lockheed Martin pour Vandenberg.
- L'USSF a attribué à Muon Space, fabricant californien de petits satellites, un contrat de 44,6 M\$ pour des démonstrations en orbite de sa technologie de surveillance environnementale à usage militaire. S'appuyant sur le programme commercial FireSat, conçu initialement pour la détection des feux de forêt avec le capteur multispectral Quickbeam, le contrat Phase 3 SBIR permettra de lancer trois satellites équipés d'une version améliorée, Quickbeam-S, capable de fournir simultanément des données météorologiques et océaniques pour les besoins de défense.
- Planet Labs a obtenu un contrat de 12,8 M\$ de la *National Geospatial-Intelligence Agency* (NGA) pour fournir des données et analyses maritimes sur la région Asie-Pacifique dans le cadre du programme Luno B. L'entreprise, en partenariat avec la société SynMax Intelligence, combinera ses images satellitaires quasi quotidiennes avec la plateforme d'IA Theia de SynMax pour détecter et classifier les événements maritimes, notamment la pêche illégale, les transferts illicites entre navires et le spoofing.

SpaceX remporte la majorité des contrats de lancements de sécurité nationale pour 2026

[Space News](#), 4 octobre 2025

L'USSF a attribué à SpaceX cinq des sept lancements de sécurité nationale prévus pour l'exercice fiscal 2026, confirmant la position dominante de l'entreprise dans le programme *National Security Space Launch* (NSSL) Phase 3 Lane 2, qui couvre les missions les plus critiques du Pentagone jusqu'en 2029. Ces vols, d'une valeur totale de 714 M\$, incluent notamment le satellite WGS-12 de Boeing et plusieurs charges utiles classifiées, dont NROL-86 pour le *National Reconnaissance Office* (NRO). United Launch Alliance (ULA) a obtenu deux missions d'une valeur de 428M\$, tandis que Blue Origin, dont le lanceur New Glenn n'est pas encore certifié, devra attendre au moins 2027 pour son premier vol de ce type. Le contrat global NSSL Phase 3, évalué à 13,7 Md\$ pour environ 54 missions, repose sur un système à deux niveaux : Lane 1, pour les missions commerciales plus simples, et Lane 2, pour les lancements de haute fiabilité liés à la sécurité nationale. SpaceX reste le principal prestataire (environ 60 % des missions), devant ULA et Blue Origin.

L'USSF investit afin de faciliter le recours aux services spatiaux commerciaux

[Space News](#), 8 octobre 2025

L'USSF a mis en place un fonds de roulement de plus d'un milliard de dollars pour faciliter l'accès des agences militaires américaines aux services spatiaux commerciaux. Créé le 1er octobre sous le *Air Force Working Capital Fund*, ce nouveau dispositif, baptisé *Enterprise Space Activity Group* (ESAG), vise à financer des services tels que les communications par satellites commerciaux. Fonctionnant selon un modèle autofinancé et durable, le fonds a démarré avec un dépôt initial de 120 M\$ et devrait gérer plus de 1,2 Md\$ par an. Le *Commercial Satellite Communications Office* (CSCO), responsable des contrats militaires de communications satellitaires, est le premier à en bénéficier. Ce transfert marque le passage de la gestion de ces contrats de la *Defense Information Systems Agency* (DISA) à la *Space Force*, qui supervise désormais environ 7 Md\$, renforçant ainsi l'intégration des capacités commerciales au sein de l'architecture spatiale militaire américaine.

SpaceX lance 21 nouveaux satellites pour la Space Development Agency

[Space News](#), 15 octobre 2025

SpaceX a lancé le 15 octobre depuis la base de Vandenberg un Falcon 9 transportant 21 satellites Lockheed Martin pour la *Space Development Agency* (SDA), marquant la deuxième mise en orbite de la constellation Tranche 1 du *Transport Layer*, un élément clé du réseau militaire *Proliferated Warfighter Space Architecture* (PWSA). Ce système vise à offrir une connectivité mondiale sécurisée et en temps réel aux forces américaines, notamment via le réseau tactique Link 16, en reliant de petits satellites en orbite basse grâce à des liaisons optiques inter-satellites. Lockheed Martin, sous un contrat de 700 M\$, doit livrer 42 satellites, dont les plateformes sont fabriquées par Terran Orbital. À terme,

126 satellites de transport et 28 satellites de suivi seront déployés, les premières capacités opérationnelles étant destinées au commandement indo-pacifique des États-Unis.

EXPLORATION

Le lancement d'Artemis 2 menacé par le shutdown

[Space News](#), 28 octobre 2025

La préparation du vol Artemis 2 de la NASA, prévu au plus tôt en février, risque d'être ralentie si le *shutdown* fédéral se prolonge. Malgré la poursuite des travaux sur le *Space Launch System* (SLS) et la capsule Orion, exemptés des mesures de chômage technique, des responsables industriels alertent sur des effets indirects croissants. Le manque de paiements gouvernementaux fragiliserait déjà les petits fournisseurs, incapables de supporter durablement l'absence de revenus, contrairement aux grands groupes. Il a également évoqué des conséquences logistiques, comme des retards de vols liés aux contrôleurs aériens non rémunérés. Bien que certains partenaires, comme Aerojet Rocketdyne, assurent que les préparatifs se poursuivent normalement et que de nouveaux tests moteurs sont imminents, les acteurs du programme reconnaissent qu'un impact significatif sur Artemis 2 est désormais imminent si la paralysie budgétaire se poursuit.

Le module lunaire d'Artemis 3 ouvert à la compétition

[Space News](#), 20 octobre 2025

Le directeur par intérim de la NASA, Sean Duffy, a annoncé le 20 octobre son intention d'ouvrir à la concurrence le contrat que SpaceX détient pour le module lunaire d'Artemis 3, en raison de retards dans le développement du Starship destiné à cette mission. Actuellement prévu pour 2027, le lancement risque d'être repoussé de plusieurs années. Duffy souhaite permettre à d'autres entreprises, notamment Blue Origin et d'éventuels nouveaux candidats, de proposer des solutions pour amener des astronautes sur la Lune le plus rapidement possible. La NASA a lancé un RFI pour recueillir des plans de l'ensemble de l'industrie spatiale commerciale et avait donné à SpaceX et Blue Origin jusqu'au 29 octobre pour présenter des approches accélérées. D'autres acteurs comme Lockheed Martin étudient également des concepts de modules lunaires pour proposer des alternatives sûres et rapides à la NASA.

Astrobotic annonce le report de la mission Griffin-1 à la mi-2026

[Space News](#), 26 octobre 2025

Astrobotic Technology a annoncé le 24 octobre que son alunisseur Griffin-1, transportant le rover commercial FLIP de Venturi Astrolab et plusieurs petites charges utiles, ne sera lancé qu'à partir de juillet 2026, retardant ainsi son calendrier initial qui prévoyait un lancement avant fin 2025 sur Falcon Heavy de SpaceX. L'assemblage de l'alunisseur se poursuit et les tests environnementaux n'ont pas encore commencé, bien que la qualification des moteurs soit en cours. FLIP et le rover secondaire CubeRover-1 sont toujours en phase de tests, notamment thermiques et logiciels. Griffin-1 transportera également des objets commémoratifs et une librairie de documents. Initialement prévu pour embarquer le rover VIPER de la NASA dans le cadre du programme CLPS (*Commercial Lunar Payload Services*), ce dernier a été retiré en raison de dépassements de coûts et de retards, la NASA ayant confié VIPER à Blue Origin pour un lancement attendu fin 2027. Malgré ce retard, Griffin-1 devrait toujours précéder VIPER dans l'ordre des missions lunaires.

LANCEURS ET SPATIOPORTS

Starship réussit son onzième vol d'essai

[Space News](#), 13 octobre 2025

SpaceX a réussi le 13 octobre le dernier vol de la version 2 de Starship, concluant une série de tests en vol avant le passage à la version 3 de son lanceur réutilisable. Lancé depuis Starbase (Texas), le lanceur a validé de nouvelles configurations de moteurs et réalisé plusieurs expérimentations, dont le test d'une manœuvre aérodynamique et la simulation de tuiles manquantes du bouclier thermique, avant un amerrissage contrôlé dans l'océan Indien. Ce succès met fin à une phase d'essais marquée par plusieurs échecs au début de l'année. La version 3, actuellement en production, intégrera des améliorations majeures – nouveaux moteurs Raptor, capacités d'amarrage pour transfert d'ergols et structures allégées – et devrait être la première à atteindre l'orbite basse.

STATION SPATIALE INTERNATIONALE ET VOL HABITÉ EN ORBITE BASSE

Blue Origin réalise son sixième vol habité de l'année 2025

[Space News](#), 8 octobre 2025

Blue Origin a réalisé le 8 octobre son sixième vol habité New Shepard de 2025, depuis son site de lancement au Texas, marquant une nouvelle étape dans l'accélération de son rythme de missions suborbitales. Le vol NS-36 a atteint 106 km d'altitude avant que la capsule RSS First Step et le propulseur ne reviennent se poser séparément après une mission de dix minutes. Parmi les six passagers figuraient Will Lewis, dirigeant d'une entreprise de biotechnologie, et Clint Kelly III, qui devenait le sixième client à effectuer un second vol. Ce lancement porte à huit le nombre total de missions New Shepard en 2025, dont deux exclusivement scientifiques. Blue Origin prévoit de passer d'un rythme mensuel à des vols hebdomadaires d'ici deux ans, grâce à l'ajout de trois nouveaux véhicules dotés d'améliorations techniques, dont une version optimisée du moteur BE-3. Face à une demande soutenue et un carnet de commandes rempli sur plus d'un an, l'entreprise explore également la possibilité d'ouvrir de nouveaux sites de lancement, y compris à l'étranger.

TECHNOLOGIE

Momentum signe deux nouveaux contrats avec la NASA

[Space News](#), 9 octobre 2025

Momentum a annoncé le 9 octobre la signature de deux contrats avec la NASA d'une valeur totale de 7,6 M\$ pour embarquer sur son véhicule Vigoride des démonstrations de fabrication en orbite et de propulsion avancée. Le premier contrat (5,1 M\$) financera l'expérience COSMIC, développée par Astral Materials et SpaceWorks, visant à produire des cristaux semi-conducteurs en microgravité puis à les renvoyer sur Terre via une capsule de ré-entrée. Le second (2,5 M\$) permettra à Juno Propulsion de tester un moteur à détonation rotative utilisant du protoxyde d'azote et de l'éthane. Ces deux charges utiles voleront ensemble sur une mission prévue pour octobre 2026, après le vol de février 2026 dédié au programme NOM4D de la DARPA sur l'assemblage spatial. Après une pause en 2024 liée à un manque de liquidités, Momentum relance ainsi ses activités grâce à de nouveaux financements et à une série de contrats avec la NASA, la DARPA et SpaceWERX.